



REPORTE ANUAL AÑO 2022

Presentado a:

Junta Directiva AOLAT
Asamblea General de Consejeros AOLAT

Presentado por:

Dieter Burki
Regional COO / CFO Latin America

Elaborado por:

Antonio Machado, Regional Manager AO Spine, AO Trauma, AO Recon
Micheline Bertolani, Regional Manager AO CMF / AO VET
Nohelia Laiton, Finance Manager Colombia

Bogotá, Enero de 2023



TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción

2. Asambleas y Juntas Directivas
 - 2.1 Asambleas AOLAT
 - 2.2 Juntas Directivas Regionales

3. Actividades Operativas
 - 3.1 Actividades Educativas Latinoamérica
 - 3.2 Participación en Congresos Latinoamérica
 - 3.3 Desarrollo de Profesores
 - 3.4 Becas (Fellowships) Latinoamérica
 - 3.5 Actividades de Investigación en Latinoamérica
 - 3.6 Membresías AO
 - 3.7 Ejecución Presupuestal

4. Reporte de Actividades Administrativas
 - 4.1 Recursos Humanos y Cambios Organizacionales
 - 4.2 Contratación de Servicios
 - 4.3 Relación con Entidades de Control

5. Evolución Previsible de la Fundación

6. Informes Financieros
 - 6.1 Estados Financieros 2022
 - 6.2 Presupuesto 2022
 - 6.3 Hechos Posteriores
 - 6.4 Conclusión



1. Introducción

La Fundación AO Latino América es una persona jurídica de derecho privado de carácter civil, constituida como entidad sin ánimo de lucro, que opera bajo la legislación colombiana, y que forma parte de la Fundación AO, fundación sin ánimo de lucro con domicilio en Davos, Suiza. La Fundación cuenta con dos órganos Ejecutivos de dirección: Asamblea General de Consejeros y la Junta Directiva cuyos miembros deben ejercer sus derechos y cumplir con las obligaciones establecidas en los estatutos legales.

El presente informe resalta los aspectos más importantes durante el año 2022 y resume los resultados de las actividades de dirección, operación y financieras para el periodo Enero a diciembre del mismo año.

2. Asambleas y Juntas Directivas

Durante el año 2022 se realizaron las reuniones de asamblea y juntas regionales como se menciona a continuación.

2.1 Asambleas AOLAT

En el año 2022 se llevó a cabo una reunión de Asamblea General de Consejeros:

Marzo 05: Reunión no presencial. El Objetivo principal de la reunión fue aprobar los estados financieros del año 2021, reinversión de excedentes del año 2020, absorción de pérdida año 2021 y autorizar al Regional Officer a adelantar la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial ante la Dirección de Impuestos (DIAN).

El acta de la Asamblea de Consejeros fue escrita e impresas en el correspondiente libro de actas registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá.

2.2 Junta Directivas Regionales

Junta Directiva de AOLAT

Miembros Actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Emilio Fantin	Presidente	Argentina
Roberto Chapa	Presidente Anterior	México
Rodrigo Pesantez	Chairperson AO Trauma Lat	Colombia
Juan Emerich	Chairperson AO Spine Lat	Argentina
Nicolas Homsí	Chairperson AO CMF Lat	Brasil
Tomas Guerrero	Chairperson AO VET Lat	Grenada



En el transcurso del año 2022 se realizó una reunión de Junta directiva:

Junio 22: Reunión presencial. El Objetivo principal de la reunión fue actualizar a la junta a cerca de los procesos administrativos adelantados por la Fundación, informar sobre la alineación global de la organización y procesos que ha venido implementando AOF y presentación de programa de cursos y agenda de actividad de retiro de profesores que se realizó en el mes de agosto en la ciudad de Rio de Janeiro – Brasil.

Junta Directiva de AO Trauma Latino América

Miembros actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Rodrigo Pesantez Hoyos	Chairperson	Colombia
Jorge Barla	Chairperson Elect	Argentina
Carlos Miguel Zublin	Community Development	Argentina
Paulo Roberto Barbosa Junior	Education	Brasil
Vincenzo Giordano	Research and development	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

Puntos relevantes discutido durante las reuniones llevadas a cabo en el año:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2023 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2024
- Actualización de la estructura administrativa y operacional

Junta Directiva de AO Spine

Miembros actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Juan Emmerich	Chairperson	Argentina
Nestor Taboada	Chairperson Elect	Colombia
Cristiano Magalhães Menezes	Education-elect	Brasil
Ratko Yurac	Network development	Chile
Nelson Astur Neto	Research	Brasil
Luiz Gustavo Dal Oglio da Rocha	Education	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil



Puntos relevantes discutido durante las reuniones llevadas a cabo en el año:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2023 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2024
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Definición de la nueva estructura de Delegados regionales
- Presentación y discusión del plan estratégico de las áreas, Fellowships, Research, Educación y Network Development

Junta Directiva de AO CMF Latino América

Miembros Actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Nicolas Homsí	Chairperson y sub region 7	Brasil
Rodrigo Liceaga	Sub region 1	Mexico
Jaime Matta	Sub region 2	Guatemala
Ricardo Morales	Sub region 3	Colombia
Eduardo Mazzaro	Sub region 4	Argentina
Carlos Gaete	Sub region 5	Chile
Juan Carlos Orellana	Sub region 6	Ecuador
Ana Catalina Tobon	Desarrollo Comunitario	Colombia
Fernando Briceño	Educación	Colombia
Marcelo Figari	Foundation Board	Argentina
Micheline Bertolani	Regional Manager	Colombia

El Board se reunió en múltiples cuatro ocasiones en el año de 2022 todas de manera presencial y virtual, los puntos relevantes discutidos durante las reuniones llevadas a cabo fueron:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2023 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2024
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Cambios en la estructura del Board Regional de representación por subregiones a Board funcional.
- Estrategias para crecimiento membresía en la región
- Confirmación del resultado de elecciones

Junta Directiva de AO VET Latino América



Miembros Actuales:

Miembro de Board	Posición	País
Tomas Guerrero	Chairperson	Grenada
Francisco Javier Corral	Educación	Argentina
Diego Quinteros	Research	Argentina
Vanessa Ferraz	Community Development	Brasil
Micheline Camoti Bertolani	Directora Regional	Colombia

El Board se reunió en dos ocasiones en el año de 2022 de manera presencial, los puntos relevantes discutidos durante las reuniones llevadas a cabo fueron:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2023 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2024
- Definición de los asignados a las actividades de desarrollo de Faculty
- Estrategias para crecimiento membresía en la región
- Elecciones 2023

AO Recon Advisory Group LATAM

Miembros Actuales Grupo Asesor:

Miembros de Board	Posición	País
Dario Garin	Member	Mexico
Aida Garcia Gomez	Member	Colombia
Daniel Schweitzer	Member	Chile
Bartolome Allende	Member	Argentina
Guillermo Bonilla	Education Forum member	Colombia
Rodrigo Pereira Guimarães	Member	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

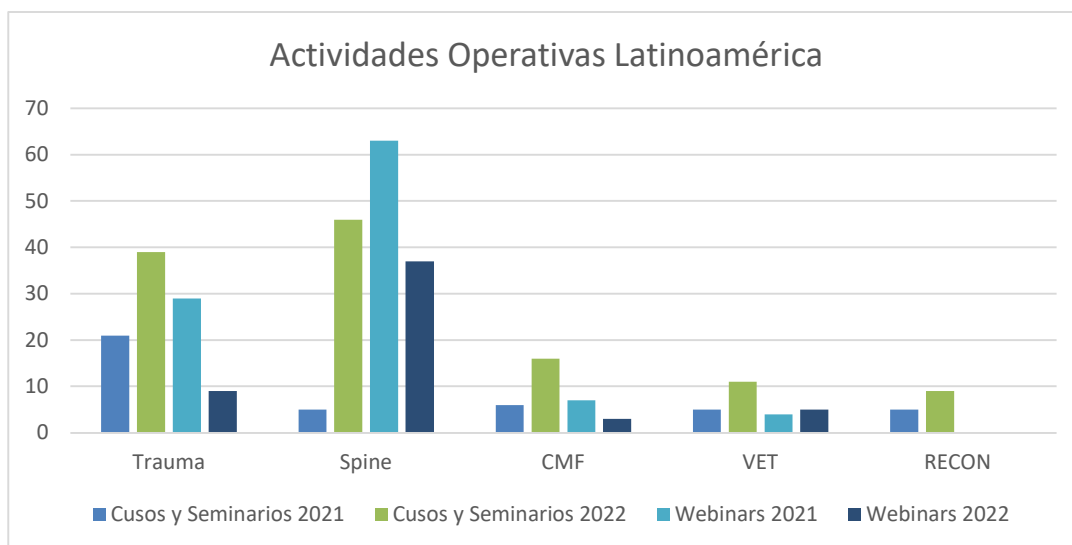
Los puntos relevantes discutidos durante las reuniones llevadas a cabo fueron:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2023 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2024
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Aprobación del proyecto Hospital-Based seminars
- Discusión y aprobación de la estrategia de comunicación

3. Actividades Operativas

Durante el año 2022, las actividades de educación como cursos y seminarios realizados en la región tuvieron un incremento importante correspondiente al 188% comparadas con el año anterior, mientras que actividades online como los webinars disminuyeron en 47%. Este comportamiento se debe a la reactivación de realización de actividades presenciales en la región. Las cifras se muestran a continuación:

División	Cursos y Seminarios 2021	Cursos y Seminarios 2022	Webinars 2021	Webinars 2022
Trauma	21	39	29	9
Spine	5	46	63	37
CMF	6	16	7	3
VET	5	11	4	5
RECON	5	9	0	0
TOTAL	42	121	103	54



3.1. Actividades Educativas en Latinoamérica

A continuación, se detalla las actividades realizadas y canceladas durante el año 2022 en la región:



País	División	Cursos	Seminarios	Webinars	Canceladas
Argentina	AO Trauma	3	-	-	1
	AO Spine	1	1	3	2
	AO CMF	-	2	-	-
	AO VET	-	2	2	-
	AO RECON	1	-	-	-
Bolivia	AO Spine	-	2	-	1
	AO CMF	-	-	1	1
Brasil	AO Trauma	11	1	3	2
	AO Spine	3	6	25	2
	AO CMF	1	2	-	1
	AO VET	2	1	2	2
	AO RECON	2	-	-	1
Chile	AO Trauma	5	-	-	-
	AO Spine	-	3	-	2
	AO CMF	-	2	-	-
	AO VET	-	-	-	1
	AO RECON	2	-	-	1
Colombia	AO Trauma	4	2	6	1
	AO Spine	-	7	1	2
	AO CMF	-	3	1	-
	AO VET	2	3	-	2
	AO RECON	1	-	-	1
Costa Rica	AO Trauma	1	-	-	-
	AO Spine	-	-	-	2
Ecuador	AO Trauma	-	-	-	1
	AO Spine	-	10	-	1
	AO CMF	-	-	-	1
	AO VET	-	-	-	1
Estados Unidos	AO Trauma	3	-	-	1
	AO Spine	4	-	-	1
	AO CMF	-	-	-	3
	AO RECON	2	-	-	1
República Dominicana	AO Trauma	-	1	-	1
	AO Spine	-	3	-	1
	AO CMF	-	1	-	-
Guatemala	AO Trauma	-	1	-	-
	AO Spine	-	-	1	1
	AO CMF	-	1	-	-
México	AO Trauma	4	-	-	-



	AO Spine	1	2	3	2
	AO CMF	1	2	1	-
	AO VET	-	1	-	-
	AO RECON	1	-	-	-
Panamá	AO Spine	-	1	-	-
Paraguay	AO Trauma	-	1	-	-
	AO Spine	-	2	-	-
Perú	AO Trauma	2	-	-	1
	AO Spine	-	-	3	2
	AO CMF	-	1	-	1
	AO VET	-	-	-	2
	AO RECON	-	-	-	1
Uruguay	AO Spine	-	-	1	2
	AO CMF	-	-	-	1
	AO VET	-	-	1	-
TOTAL		57	64	54	50

3.2. Participación Congresos Latinoamérica

Durante el año 2022, AO ha desarrollado 21 actividades educacionales en congresos y ha marcado su presencia institucional con stand o actividades de *network development* en 18 de los congresos.

a. Congresos con actividades educativas y stand:

CD	Congreso	Fecha	Lugar	Sociedad
SPI	18° Curso Internacional de Cirugía de Columna	24-26/Mar	Cartagena, CO	SCCOT
CMF	XXVII Reunión de la Sociedad Argentina de Cirugía Bucomaxilofacial (SACBMF 2022)	05-08/Apr	Buenos Aires, AR	SACBMF
SPI+ TRA+ REC	LXVII Congreso Nacional de Ortopedia de la Ciudad de México	27/Apr- 01/May	México, MX	CMO
REC	XXVII Congreso Internacional ACARO	27-29/Apr	Buenos Aires, AR	ACARO
SPI	18° Congresso Brasileiro de Coluna	12-14/May	Fortaleza, BR	SBC
TRA	XXVII Congresso de Trauma Ortopédico	18-21/May	Rio de Janeiro, BR	SBTO

CMF	11th Congress of the World Society for Reconstructive Microsurgery	1-4/Jun	Cancún, MX	WSMR
CMF	XXVI Congresso Brasileiro de Cirurgia e Traumatología Buco-Maxilo-Facial	14-17/Jun	Florianopolis, BR	COBRAC
CMF	XXIX Congreso de la Asociación Argentina de Cirugía de Cabeza y Cuello	6-8/Jul	Buenos Aires, AR	ACCyC
TRA	52 Congreso Peruano de Ortopedia y Traumatología	21-24/Sep	Lima, PE	SPOT-PE
REC	Jornada Paulista de Patologias do Quadril	21-24/Sep	Ribeirão Preto, BR	JOPPAQ
SPI+ TRA+ REC	XXXII Congreso Nacional de Ortopedia y Traumatología	26-29/Oct	Veracruz, MX	FEMECOT
TRA	XII Congreso Paraguayo de Ortopedia y Traumatología	5-7/Oct	Asunción, PY	SPOT-PY
CMF	XXIV Jornadas Nacionales de Cirugía y Traumatología Bucal y Maxilofacial de Chile	12-14/Oct	Santiago, CL	Sociedad de Cirugía y Traumatología Bucal y Maxilofacial de Chile
TRA	Congreso Panameño de Ortopedia y Traumatología	27-29/Oct	Panamá, PA	SPOT-PA
CMF	XXII Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Cirugía y Traumatología Buco maxilofacial	27-30/Nov	Cartagena, CO	ALACIBU
TRA	Congreso Dominicano de Ortopedia y Traumatología	Dec-22	Provincia de Altigracia, DO	SDOT

b. Congresos con solamente actividades educativas

CD	Congreso	Fecha	Lugar	Sociedad
REC	18° Encuentro Latinoamericano de Cirujanos de Cadera y Rodilla (ELCCR)	03-Aug	Cartagena, CO	ELCCR
SPI	48 Congreso Ecuatoriano de Ortopedia y Traumatología	5-8/Oct	Quito, EC	SEOT

VET	Congreso de Veterinaria de León	27-29/Oct	Rio de Janeiro, BR	CDVL
SPI	Neuromar	Nov-22	Mar del Plata, AR	SCNBA

c. Congresos con solamente stand:

CD	Congreso	Fecha	Lugar	Sociedad
SPI	XXII Congreso Anual AMCICO	14-18/Sep	Playa del Carmen, MX	AMCICO

3.3. Desarrollo de Profesores

La AO desarrolla programas de formación del profesorado para todas las divisiones/unidades clínicas de la AO. Estos programas basados en competencias ofrecen una amplia gama de oportunidades de aprendizaje para ayudar a los miembros del profesorado AO, directores y líderes a alcanzar sus objetivos educativos. La AO se basa en los principios del aprendizaje de adultos, promueve la excelencia en la enseñanza, la facilitación del aprendizaje de los cirujanos y el desarrollo planes de estudios. Las habilidades y estrategias desarrolladas en estos programas repercuten positivamente en el diseño de los cursos y contribuyen a la misión de la Fundación de ofrecer una formación de alta calidad que, en última instancia, se traduce en la práctica clínica en beneficio de los pacientes.

Evento	Fecha	Ciudad	País	Contributors	Total	Participantes por División Clínica / Unidad				
						TRM	SPI	CMF	REC	VET
FEP (1) Faculty Education Program	Abr 09-10	Buenos Aires	Argentina	M Figari N Homs F Reboiras	18	No	No	13	No	1
FEP (2) Faculty Education Program	Aug 01-02	Lima	Peru	J Emmerich K Kojima F Reboiras	18	8	8	No	4	No
CEP Chairpersons Education Program	Aug 15-16	Rio de Janeiro	Brazil	J Emmerich R Pesantez N Homs	24	8	8	1	4	3
FEP (3) Faculty Education Program	Sept 27-28	Rio de Janeiro	Brazil	J Emmerich R Pesantez S Garcia	18	5	7	No	4	2



3.4. Becas (Fellowships) Latinoamérica

El programa de becas (Fellowships) ofrece una experiencia educativa única a los cirujanos jóvenes más prometedores de todo el campo de la cirugía ortopédica. Con este programa, AO proporciona una puerta de entrada a la red mundial de AO y fomenta la polinización cruzada y las oportunidades de creación de redes en toda la comunidad global.

Los becarios tendrán la oportunidad de aprender de los principales expertos de AO en los centros cuidadosamente seleccionados y de renombre, que cubren todo el ámbito de los procedimientos quirúrgicos ortopédicos realizados en todo el mundo. La duración del programa de becas puede ser entre 6 y 12 semanas.

a. Becas AO Trauma

- Presupuesto año 2022: CHF 52,070
- Presupuesto ejecutado: CHF 47,674
- Becas aprobadas: 20
- Becas realizadas: 18

b. Becas AO Spine

- Presupuesto 2022: CHF 72,000
- Presupuesto ejecutado: CHF 55,000
- Becas aprobadas: 26
- Becas realizadas: 20

3.5. Actividades de Investigación en Latinoamérica

El AO alberga un centro de investigación de ciclo completo, que abarca desde la investigación preclínica hasta los estudios en curso sobre nuevos tratamientos que resuelven problemas clínicos. La investigación y la innovación en el AO trabajan juntas para mejorar los tratamientos disponibles y los resultados en pacientes humanos y animales. En Latinoamérica se han venido desarrollando los siguientes proyectos de investigación:

a. Proyectos de Investigación AO Trauma

- Estudios ejecutados y en marcha 2022: 19 estudios (12 en marcha y 7 publicados)
- Presupuesto: CHF 39,700
- Presupuesto ejecutado: CHF39,000

STUDIES – ONGOING AND PUBLISHED/ACCEPTED		
Country	Theme	Principal Investigator
Argentina and Brazil	Supplementary medial plate in distal femur fractures. Biomechanical Study.	Fernando Bidolegui
Colombia	3D virtual reality training for percutaneous screw fixation in pelvic surgery	Carlos Valderrama
Mexico	Design and biomechanical analysis of a new anatomical plate for multifragmented fractures of the posterior wall of the acetabulum.	Marco Altamirano
Argentina, Brazil, and Colombia	Treatment of infection related to fractures in Latin America. International multicenter study.	Carlos Valderrama, Guido Carabelli, Matheus Azi
Argentina, Brazil, and Guatemala	How we handle tibial shaft fractures with intramedullary nails in LatAm.	Fernando Bidolegui, José Arturo Xicar, Robinson Pires
Colombia, Mexico and Panama	Availability and use of resources for emergency care of pelvic trauma associated with hemorrhagic shock in Latin America: a cross-sectional study.	Marco Altamirano, Carlos Valderrama, Jorge Velarde
Argentina	Internal Fixation Stability in Pseudoarthrosis of the Proximal Pole of the Scaphoid. Biomechanical Study.	Ezequiel Zainderberg
Argentina	Proximal locking of the TFNA system. Are there really differences between static and dynamic?	Danilo Taype Zamboni
Brazil	Classification of complex fractures of the proximal ulna.	Pedro Labronici
Brazil	Use of bone marrow stromal cells to cellularize bone substitutes.	Leonardo Rosa da Rocha
Colombia	The supra malleolar flap as an alternative in soft tissue reconstruction of the ankle and foot	Juan Manuel Concha
Colombia	Surgical treatment of sternoclavicular dislocation.	Luis Felipe Naquira
Mexico, Colombia, and Brazil	Effectiveness of Synchronous vs Asynchronous Faculty Aid in Learning How to Diagnose, Plan and Perform a 44C Ankle Fracture Osteosynthesis in a Synthetic Bone Model	Claudia Arroyo Berezowsky, Luis Ochoa, Marco Altamirano, Pedro Jorba, Rodrigo Pesntez, Vincenzo Giordano
Guatemala	No functional difference in outcome after repair vs. no repair of pronator quadratus in volar plating of distal radial fractures	Jose Antonio Prieto
Mexico	Experience and recommendations for a COVID-19 free face-to-face educational activity	Claudia Arroyo Berezowsky
Paraguay	Comparison between fixation with smooth pins versus cannulated screws in displaced fractures of the lateral humeral condyle in children.	Daniel Navarro Vergara
Paraguay	Floating knee in the pediatric patient. Experience in a reference center.	Daniel Navarro Vergara



Mexico	Experience using immersive virtual reality simulation during an AO trauma regional course in Latin America	Claudia Arroyo Berezowsky
Brazil, Colombia, and Mexico	Women in Orthopedics	Claudia Medina

b. Proyectos de Investigación AO Spine

- Estudios ejecutados y en marcha 2022: 43 estudios (29 en marcha and 14 publicados)
- Presupuesto: CHF39,600
- Presupuesto ejecutado: CHF34,000

STUDIES – ONGOING AND PUBLISHED/ACCEPTED		
Country	Theme	Principal Investigator
Chile	Risk Factors for Postoperative Complications in Surgical Treatment of Thoracolumbar type B and C Injuries – a Multivariate Analysis	Juan Pablo Cabrera
Chile	Unstable Thoracolumbar Injuries – Factors Affecting the Decision for Short-Segment versus Long-Segment Posterior Fixation	Juan Pablo Cabrera
Chile	External Validation of a classification system for osteoporotic thoracolumbar fractures (OF- classification)	Guisela Quinteros
Chile	Part 2 – External Validation of a classification system for osteoporotic thoracolumbar fractures (OF- classification)	Juan Pablo Cabrera
Chile	Traumatic Cervical Spine Injuries in Rugby Players: A Combined Case Series from 3 Latin American Countries	Juan José Zamorano
Chile and Mexico	Civilian spinal gunshot injuries in Latin America multicentric study: epidemiology, patterns, complications, and recommendations.	Juan Pablo Cabrera and Oscar Martinez
Argentina	Part 2 – Civilian spinal gunshot injuries in Latin America multicentric study – Complications.	Guillermo Ricciardi
Chile	Reliability of the new OF Pelvis classification of osteoporotic sacral and pelvic ring fractures.	Guisela Quinteros
Argentina	Bone healing of thoracolumbar vertebral fractures treated with percutaneous fixation versus conventional posterior arthrodesis. Prospective cohort study.	Guillermo Ricciardi
Chile	Cross-cultural adaptation and validation into Spanish of the AO Spine PROST (Patient Reported Outcome Spine) questionnaire.	Juan Ignacio Cirillo
Argentina	Minimally invasive surgery for traumatic thoracolumbar fractures: a Latin American Spine Surgeons cross-sectional study.	Guillermo Ricciardi
Argentina	Part 2 – Minimally invasive surgery for traumatic thoracolumbar fractures: a Latin American Spine Surgeons cross-sectional study – prospective study	Guillermo Ricciardi

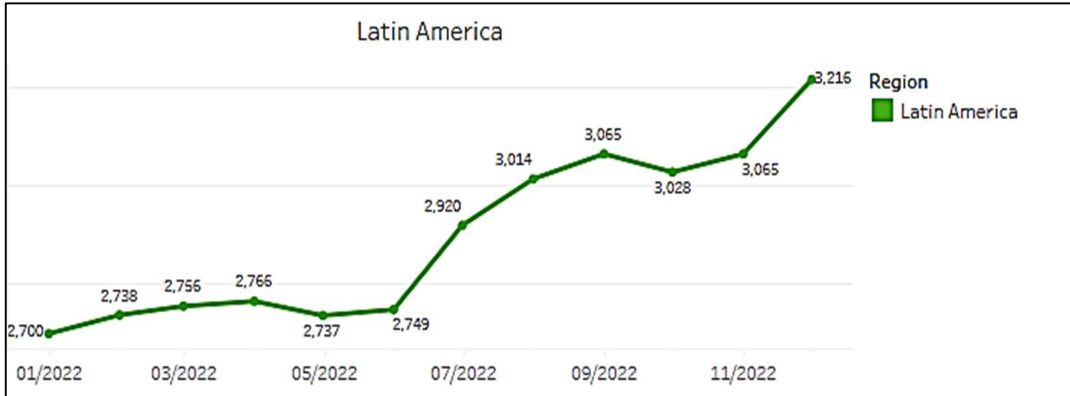
Chile	Delay in spine surgery in Cervical trauma in Latin America	Guisela Quinteros
Argentina	Simultaneous internal and external validations of a classification of Spondylodiscitis. A multicentric study.	Gastón Camino and Enrico Pola
Argentina	Surgical delay in adolescent idiopathic scoliosis in Latin America. How long it takes?	Alfredo Guiroy
Chile	Spinal injection Survey among spine surgeons in Latin America	Marcelo Molina
Argentina	The role of Modified frailty Index in prediction of 30 and 90 days-postoperative complications in spine surgery. A multi centric prospective registry in Latin America.	Gastón Camino
Argentina	Part 2 – Complication reporting in Spine Surgery. A systematic review of the literature.	Santiago Vildoza
Chile	Estudio prospectivo, multicéntrico y analítico de Estenorraquis lumbar degenerativa: Identificación de factores predictores de cirugía y mal pronóstico a través de algoritmos de aprendizaje automático.	Marcelo Molina
Colombia	Cross-Cultural Adaptation and Validity of an Adapted spanish Version of Scoliosis Research Society–30 Questionnaire.	Fernando Alvarado
Argentina	Part 1 – Influencia de la experiencia y subespecialidad en el acuerdo sobre la clasificación de Espondilodiscitis de Pola	Gastón Camino
Argentina	Analysis of the relationship between sagittal spinal alignment according to Roussouly classification and coronal plane/scoliotic curvature in adolescent idiopathic scoliosis.	Gonzalo Kido
Mexico	Multicenter prospective analysis of curve characteristics and its association with stenosis location and radicular symptoms in Adult Degenerative Scoliosis (ADS).	Barón Zárate-Kalfópulos
Argentina	Frailty. Latin America Perspectives Ago-20 M Pereira	Matias Pereira Duarte
Mexico	Learning curve perception for endoscopic lumbar spine surgery.	Jorge Alvaro Gonzalez Ross
Argentina	Limitations and Barriers for the Adoption of Single Position Surgery (SPS).	Alfredo Guiroy
Argentina	Is indirect decompression and fusion more effective than direct decompression and fusion for treating degenerative lumbar spinal stenosis with instability? A systematic review and metanalysis.	Martin Gagliardi
Brazil	Tubular lumbar decompression in developing countries: strategies to perform a safe and effective procedure.	Alberto Gotfryd
Argentina	Comparison of the complication rate between anterior Vs posterior approaches for the treatment of Hangman´s fracture. A systematic review and Meta-analysis.	Matias Pereira Duarte
Argentina	Unraveling the intermediate SINS. Criteria for surgical decision making. A multicentric evaluation.	Santiago Hem and Federico Landriel
Argentina	Navigated multiplanar osteotomies for spinal primary bone tumors.	Federico Landriel

Argentina	A novel marking technique for accurate minimally invasive approaches in tumor surgeries	Santiago Hem and Federico Landriel
Argentina	Delay in the surgical referral of unstable vertebral metastasis	Federico Landriel
Argentina	Minimally invasive approaches for lumbosacral plexus schwannomas. Technical note.	Federico Landriel
Chile	Vertebral Augmentation versus Hybrid Stabilization in the Surgical Treatment of Osteoporotic Thoracolumbar Vertebral Fractures: A Systematic Review and Meta-Analysis.	Juan Pablo Cabrera
Chile	Percutaneous versus Open Pedicle Screw Fixation in Pyogenic Spondylodiscitis of the Thoracolumbar Spine: Systematic Review and Meta-Analysis.	Juan Pablo Cabrera
Argentina	Findings from an international needs assessment in spine surgery education.	Alfredo Guiroy
Colombia	Experiencia de los cirujanos de columna junior en sus tres primeros años posgraduación en Latinoamérica.	José Rafael Dangond
Brazil	Translaminar Screw of C1 for the reinforcement of Subaxial Cervical Spine reconstruction.	Luis Eduardo Carelli
Brazil	Unilateral Spacer Distraction (USD) of the Subaxial Cervical Facet Joint for the Treatment of Fixed Coronal Malalignment of the Craniovertebral Junction	Luis Eduardo Carelli
Chile	Contralateral response in Triggered Electromyography: Midline touching Pedicle Screws.	Juan Pablo Cabrera
Brazil	Correlation between Single-pulse and Pulse-train stimulation during Neuromonitoring of Thoracic Pedicle Screws in Scoliosis Surgery.	Luis Eduardo Carelli
Brazil	Relation between Genotoxicity and degenerative disc disease (UCS).	Charles Carazzo
Brazil	Perceived impact of gender on spine surgery practice and training: a web-based survey.	Asdrubal Falavigna

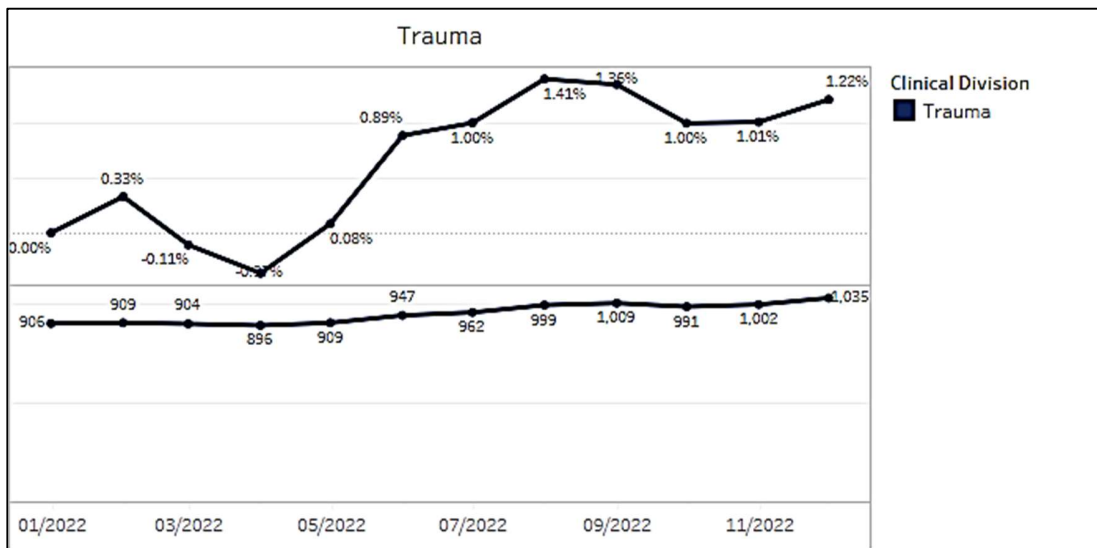


3.6. Membresías AO

Durante el año 2022 las membresías de la región tuvieron el siguiente comportamiento:

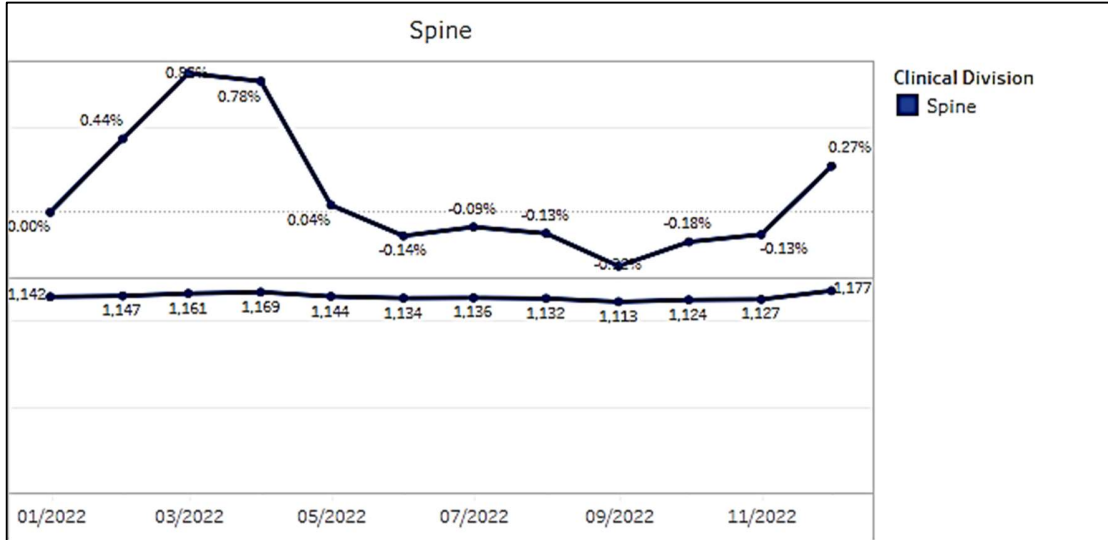


a. Membresías AO Trauma

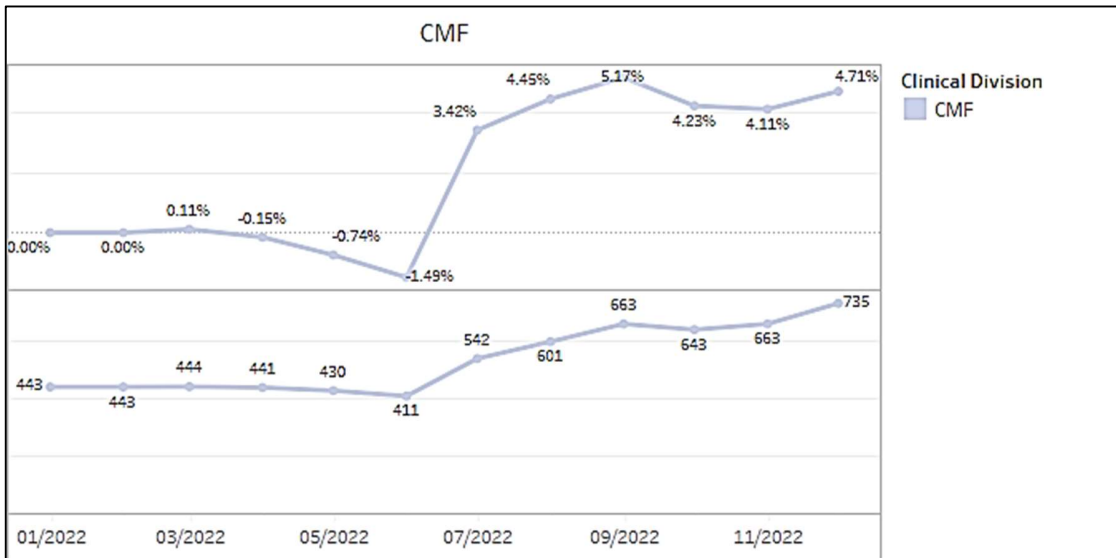




b. Membresías AO Spine

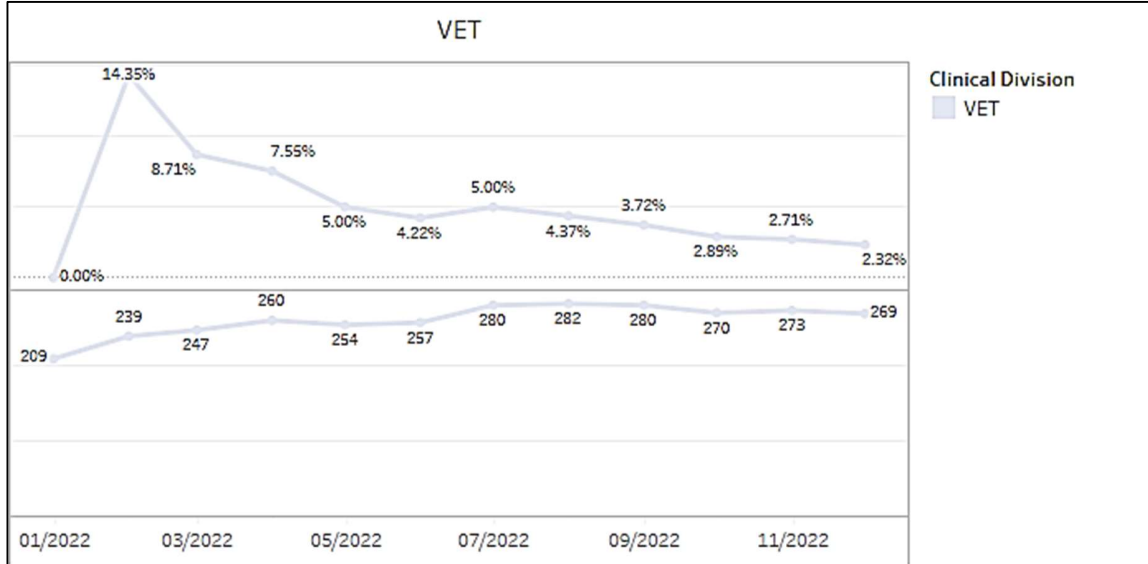


c. Membresías AO CMF





d. Membresías AO VET



3.7. Ejecución Presupuestal

A continuación, se presenta el resumen de ejecución presupuestal durante el año 2022:

Cost Center	Cost Center Description	2022 Dec YTD	2022 Dec YTD	Var
		Actual	Budget	Actual/Budget %
210004	GN Boards Trauma LAT	19.416	41.630	46,6%
220004	GN Boards Spine LAT	73.108	76.500	95,6%
230004	GN Boards CMF LAT	49.588	35.000	141,7%
240004	GN Boards VET LAT	20.206	18.000	112,3%
312004	GN Regional R&D AO Spine LAT	35.076	39.700	88,4%
312004	GN Regional R&D AO Trauma LAT	53.778	39.600	135,8%
332054	GN Network Development Spine LAT	122.095	128.050	95,3%
332054	GN Network Development Trauma LAT	65.611	70.130	93,6%
332054	GN Network Development AOF LAT	0	15.000	0,0%
332054	GN Network Development CMF LAT	32.270	29.000	111,3%
332054	GN Network Development VET LAT	4.509	4.000	112,7%
321044	GN Education Events & Relations M&O LAT	1.174.085	1.098.874	106,8%
213044	Education Events Trauma LAT	602.111	865.280	69,6%
223044	Education Events Spine LAT	361.100	472.150	76,5%



233044	Education Events CMF LAT	278.632	341.340	81,6%
243004	Education Events AO funded VET LAT	35.875	-25.700	-139,6%
253044	Education Events Recon LAT	327.561	429.420	76,3%
694034	Regional G&A LATAM	332.102	230.392	144,1%
694104	Regional Boards LATAM	25.837	43.210	59,8%
694334	Regional Events Services LATAM	310.881	308.327	100,8%
		3.923.841	4.259.903	92,11%

4. Reporte Actividades Administrativas

4.1. Recursos Humanos y cambios organizacionales

a. Recursos Humanos

En el mes de mayo de 2022 Se reunieron en Bogotá, el Staff de Colombia junto con los Head officers y un delegado de Recursos Humanos de Suiza para informar acerca de los cambios a que había lugar durante el año 2022.

- Actualización de Contratos Laborales
- Actualización de plan de Beneficios Empleados.
- Retorno a las Oficinas de la Fundación como consecuencia del levantamiento de las restricciones sanitarias de COVID-19.

b. Cambios Organizacionales

Cambios Operacionales

A mediados del año se realizó revisión al modelo de organización de eventos educativos compuesto por la unidad de Eventos y Relaciones Educativas (EER) como responsable del evento (el contacto principal para los organizadores del evento) y la unidad de Servicios de Eventos Globales (GES) como apoyo administrativo las cuales que han venido trabajando con MCI, un proveedor externo global, socio de la AO que se ocupa de la logística local de los cursos in situ y se determinó que para hacer más eficiente y efectivo el modelo de organización de eventos se centralizará en la Fundación y para ello se contratará personal adicional en la unidad GES.

La colaboración de la AO con MCI se reducirá gradualmente en una transición en dos etapas, que culminará con la interrupción global del trabajo conjunto a finales de junio de 2023:

- Etapa 1: Hasta finales de 2022, MCI apoyó a la AO en todos los eventos, de acuerdo con el contrato suscrito.
- Etapa 2: Entre enero y junio de 2023, MCI sólo apoyará a la AO en cursos con ejercicios prácticos celebrados en sedes comerciales (en todas las regiones). MCI no participará en eventos de laboratorios ni en hospitales o universidades.



El equipo GES asumirá las tareas de MCI durante esta transición. La AO se compromete a reforzar y mejorar la cualificación de sus equipos internos y a implicar al equipo en esta nueva configuración, al tiempo que crea nuevos puestos para apoyar el aumento de la carga de trabajo del personal del AO. Además, se está estudiando la conveniencia de colaborar con agencias locales para agilizar la organización de eventos cuando los equipos internos no tengan los conocimientos lingüísticos necesarios.

Cambios Administrativos

Teniendo en cuenta que el Staff regresaría a las Oficinas de la AO por el levantamiento de las restricciones sanitarias COVID-19, la AO Foundation solicitó que se modernizara las instalaciones de la Fundación y por consiguiente se determinó arrendar una oficina nueva que tuviera un concepto más moderno y espacios de trabajo colaborativo que permitan el intercambio de conocimientos entre departamentos.

Desde el mes de agosto se tomó en arriendo tres oficinas en el Edificio Teleport Business Park Torre B, ubicado en la Calle 113, No. 7 – 21, para la adecuación se contrató a la empresa Butaco SAS.

Actualización de Directrices Informáticas (IT)

Se actualizaron las pautas para el uso de teléfonos corporativos.

Se actualizó la política de Protección de Datos. La política está diseñada para proteger la privacidad y los derechos fundamentales de los empleados, miembros, usuarios, clientes, participantes en estudios, solicitantes de empleo, socios y proveedores de AO y en el tratamiento de sus datos personales. El objetivo es evitar el tratamiento de datos ilegal o desproporcionado y las violaciones de los derechos de privacidad.

4.2. Contratación de Servicios

a. Agencia de Viajes

Durante el año 2022 se continuó trabajando en la región con las agencias de viajes SP Eventos de Brasil y AZ Travel. Por decisión de la Dirección regional la compra de Tiquetes para profesores y staff se realiza a través de la oficina de AO Spine de Curitiba – Brasil.

b. Tecnología

Durante el año 2022 seguimos trabajando con la Compañía Servicios de Tecnología Secontec quien ha venido brindando soporte técnico en el área de sistemas.

c. Soporte Contable y Legal.

- La Fundación cuenta con un contrato vigente con la empresa Russell Bedford Colombia SAS quienes continúan prestando sus servicios profesionales de Outsourcing Contable y de Nómina.



- La Fundación continúa contando con los servicios de Revisoría Fiscal de la empresa GCS Consultores Empresariales SAS quienes han desempeñado su trabajo de forma eficiente y profesional.
- Por solicitud de la oficina central de la AO Foundation para el año 2022 se contrató la firma BDO Audit S.A. para el servicio de Auditoria Externa sobre los Estados Financieros de este periodo.
- Para el año 2022 se continuó con la asesoría de la empresa Global Consulting Service SAS para adelantar el proceso de mantenimiento del Sistema de Gestión y Salud en el Trabajo. Al cierre del año se cumplió con el plan de trabajo propuesto para presentar ante la ARL (Administradora de Riesgos Profesionales) la cual dio una calificación de 98% de cumplimiento con la implementación.
- En el año 2022 la Fundación suscribió contrato de asesoría laboral con la Firma Cortes Romero Romero y Asociados.

d. Operaciones celebradas con socios y/o administradores.

Durante el año 2022 la Fundación no celebró ninguna operación con fundadores y administradores de la Fundación.

e. Información Financiera y Contable

- Mensualmente se enviaron reportes correspondientes al corte de la operación y al final del año se entregó el cierre total, el cual año tras año ha garantizado tener un mayor control sobre la operación.
- Se procesaron los hechos económicos de forma cronológica siguiendo las normas financieras y contables vigentes en Colombia las cuales se rigen por Estándares internacionales IFRS.

4.3. Relación con Entidades de Control

DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales)

De acuerdo con lo que disponen las leyes tributarias en Colombia se ha venido cumpliendo de manera oportuna con las obligaciones con la Dirección de Impuestos. Se efectuaron retenciones en la fuente a título de renta durante el periodo gravable por \$ 130.609.000 las cuales fueron declaradas y pagadas oportunamente. Así mismo se cumplió con la presentación y pago de impuesto de renta del año 2021 y presentación de información exógena de ese mismo año.

También se realizó la solicitud de permanencia en el RTE (régimen Tributario Especial) la cual fue aceptada por la DIAN y la Fundación continuó teniendo la calificación dentro de este grupo tributario durante al año 2022.

Secretaria de Hacienda Distrital

En el año 2022 la Fundación cumplió con la obligación de practicar la retención de este impuesto y la presentación y pago de las declaraciones bimestrales. Las retenciones



practicadas durante el periodo gravable corresponden a \$7.562.000, adicionalmente se cumplió oportunamente con la presentación de información exógena distrital.

Alcaldía de Bogotá

Se ha cumplido con los plazos establecidos para envío de información contable y el informe de gestión a la Alcaldía de Bogotá, ente que vigila a la Fundación por ser una entidad sin ánimo de lucro (ESAL).

Cumplimiento de Normas Sobre Propiedad Intelectual

Según lo previsto en la Ley 603 de 2000, que modificó el Artículo 47 de la Ley 222 del Código de Comercio, la Compañía está cumpliendo a cabalidad de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor sobre el software utilizado y no se vulneran derechos de terceros.

Cumplimiento de la ley 1676 de 2013 – Libre Circulación de Facturas

Según lo previsto en la Ley 1676 de 2013 Artículo 87 Parágrafo 2 sobre operaciones de factoring, la Compañía no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por el vendedor o proveedores, para las operaciones de Factoring.

Litigios

Al cierre de 2022 La Fundación no presenta litigios en contra ni a favor.

5. Evolución Previsible de la Fundación

La Fundación continuará trabajando en Latinoamérica por el desarrollo de actividades educativas y científicas para mejorar el estado de las personas con lesiones musculoesqueléticas, propenderá por fortalecer el crecimiento de la comunidad AO y llegar a más individuos y lugares en la región.

Para el año 2023 y años subsiguientes la Fundación tiene retos importantes para continuar impulsando el desarrollo, la innovación y la investigación en toda la AO mediante la entrega de productos y servicios de valor agregado a las divisiones y unidades clínicas de la AO, su red global de cirujanos y personal de quirófano, y a sus asociados, garantizando el manejo eficiente y responsable de sus recursos humanos y económicos.

6. Informe Financieros

5.1. Estados Financieros 2022

Anexo se adjuntan los estados financieros preparados bajo la norma NIIF aprobados por Revisoría Fiscal y Representante Legal para presentación a la Asamblea General y posterior envío a la DIAN para solicitar la permanencia en el régimen tributarios especial y a la Alcaldía para dar cumplimiento como ESAL ante la entidad de vigilancia; Balance



General, Estado de Resultados, Estado de Flujos de Efectivo, Estados de cambios en la situación financiera y Estados de Cambios en el Fondo Social.

De los excedentes por reinvertir del año 2020 (\$422.900.100) se reinvirtieron \$191.430.393 en los siguientes proyectos:

1. Apoyo Curso VET Principios Básicos, Bogota Marzo 2022

Tercero	NIT	DOCUMENTO O PROVEEDOR	DOCUMENTO O CONTABILIDAD	Nota	Valor
EN POPA PUBLICIDAD SAS	900871789	EP-00000487	FC-00000590	Material para Talleres	\$ 8.669.864
SAGO EVENTOS SAS	901025654	S-00000310	FC-00000628	Ayudas Audiovisuales	\$ 10.650.500
INVERSIONES LIBRA SA	860048182	FEC-00482653	FC-00000640	Salones, Alimentación, alojamiento profesores, internet	\$ 58.024.769
SATACOL SAS	900853439	FSP-00000793	FC-00000635	Diseño Programa	\$ 142.800
PANAMERICANA LIBRERÍA Y PAPELERIA SA	830037946		NC-00000393	Material para Talleres	\$ 67.050
SUBTOTAL					\$ 77.554.983

2. Apoyo Curso VET Master, Bogota Marzo 2022

Tercero	NIT	DOCUMENTO O PROVEEDOR	DOCUMENTO O CONTABILIDAD	Nota	Valor
EN POPA PUBLICIDAD SAS	900871789	EP-00000487	FC-00000590	Material para Talleres	\$ 6.884.031
SAGO EVENTOS SAS	901025654	S-00000310	FC-00000628	Ayudas Audiovisuales	\$ 13.970.600
INVERSIONES LIBRA SA	860048182	FEC-00482653	FC-00000640	Salones, Alimentación, alojamiento profesores, internet	\$ 64.348.155

SATACOL SAS	900853439	FSP-00000793	FC-00000635	Diseño Programa	\$ 142.800
FERRICENTROS SAS	800237412		NC-00000426	CIZALLAS CORTAPERNOSES PARA SETS DE CURSOS	\$ 145.000
INVERSIONES FERREMAX DE COLOMBIA SAS	900214177		NC-00000393	Material para Talleres - Sierras de Corte	\$ 18.000
SUBTOTAL					\$ 85.508.586

3. Proyecto de Investigación Trauma: DESARROLLO DEL SIMULADOR DE CIRUGIAS QUIROFANO EN REALIDAD VIRTUAL

Tercero	NIT	DOCUMENTO O PROVEEDOR	DOCUMENTO O CONTABILIDAD	Nota	Valor
URREGO RESTREPO ANDRES CAMILO	1039469603	DSC-00000048	DSC-00000048	Desarrollo de Simulador 3D	\$ 1.935.000
URREGO RESTREPO ANDRES CAMILO	1039469603	DSC-00000126	DSC-00000126	Desarrollo de Simulador 3D	\$ 7.214.265
PROVEXPRESS SAS	900800595	FVE-00034851	FC-00000688	Gafas 3D para pruebas de Simulador	\$ 5.677.720
SUBTOTAL					\$ 14.826.985

4. Renovación Suscripción Orthoevidence. Plataforma con contenido científico para cirujanos Ortopedicos

Tercero	NIT	DOCUMENTO O PROVEEDOR	DOCUMENTO O CONTABILIDAD	Nota	Valor
ORTHOEVIDENCE	444444002	AOTLA-00072022	DSC-00000081	Renovación plataforma científica	\$ 13.539.840
SUBTOTAL					\$ 13.539.840
TOTAL EJECUCIÓN 2022					\$ 191.430.393
SALDO POR REINVERTIR EN EL AÑO 2023					\$ 231.469.717



6.2. Presupuesto 2023

El presupuesto correspondiente al año 2023 que se indica a continuación está sujeto a la revisión, supervisión y cambios por la oficina central en Suiza. Cifras expresadas en Francos Suizos (CHF).

Cost Center	Cost Center Description	2023 Dec YTD
		Budget
210004	GN Boards Trauma LAT	-41.000
220004	GN Boards Spine LAT	-75.500
230004	GN Boards CMF LAT	-34.000
240004	GN Boards VET LAT	-18.000
312004	GN Regional R&D LAT	-77.000
332054	GN Network Development LAT	-218.800
321044	GN Education Events & Relations M&O LAT	-1.211.439
213044	Education Events Trauma LAT	-823.960
223044	Education Events Spine LAT	-420.940
233044	Education Events CMF LAT	-306.850
243004	Education Events AO funded VET LAT	25.600
243044	Education Events VET LAT	
253044	Education Events Recon LAT	-383.100
694034	Regional G&A LATAM	-378.550
694104	Regional Boards LATAM	
694334	Regional Events Services LATAM	-468.681
TOTAL		-4.432.220

6.3. Hechos Posteriores

A la fecha de presentación del informe de gestión y los Estados Financieros del año 2022 no se ha tenido conocimiento de hechos posteriores que puedan afectar favorable o desfavorablemente a la Fundación.



6.4. Conclusión

Durante el año 2022 se reactivó el desarrollo de actividades educativas en la región gracias al levantamiento de las medidas sanitarias por COVID-19 lo que permitió una disminución en la cancelación de actividades en un 44%.

Se logró mantener a la Fundación dentro del régimen tributario especial.

Se dio cumplimiento con obligaciones laborales y contractuales con terceros de forma satisfactoria.

Dieter M Burki
Regional Officer AO Foundation Latin America
Representante Legal